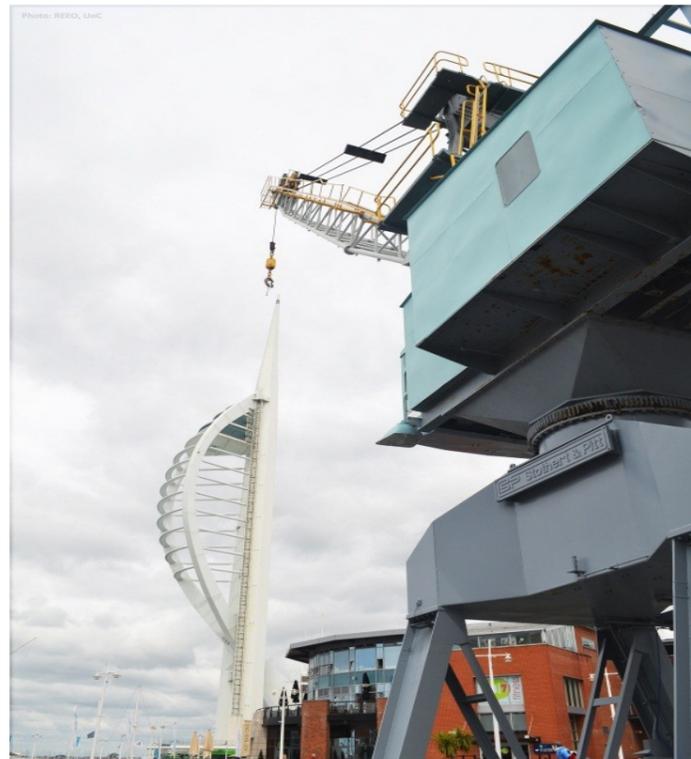


Les Clusters Portuaires: Croissance et Diversification pour les Ports Locaux

Un Guide pour l'Espace Manche



Introduction

L'objectif de l'axe 4 du projet CAMIS (Channel Arc Manche Integrated Strategy) était d'identifier les mécanismes que les ports locaux et leurs communautés pourraient adopter afin d'augmenter leur croissance, maximiser les opportunités locales, réduire la congestion et développer des collaborations durables entre les principales parties prenantes au Royaume-Uni et en France. Le projet vise à comprendre les opportunités et les obstacles auxquels sont confrontés les ports de niche le long de la Manche grâce à l'identification des meilleures pratiques. La recherche a identifié sept types de clusters de diversification que les petits ports ont adoptés en réponse à l'augmentation de la taille des navires, et les obstacles à la croissance que cette tendance représente. La présente brochure identifie les caractéristiques de chacun de ces clusters et les conditions externes qui doivent être prises en considération. Des exemples de bonnes pratiques, issus d'études de cas sont donnés.

Éléments de contexte

Le secteur maritime européen fait partie intégrante de l'économie européenne au sens large, comprenant une gamme d'industries, y compris : le transport maritime, la construction navale, la navigation, la pêche, la production d'énergie, les activités de loisirs nautiques et les organisations environnementales liées au maritime. Les ports sont des acteurs majeurs dans le transport maritime, et jouent un rôle important en créant un lien entre les différentes industries dans les secteurs maritimes. Dans la région de la Manche, les ports jouent un rôle vital dans le transport à travers l'un des corridors maritimes les plus fréquentés du monde. De par leur nature et leur position, les ports sont des centres de transport multimodal : en effet, les ports du Nord de la France et du sud de l'Angleterre sont des « hubs » pour la région de la Manche. Ils sont à l'origine de liens de transport à travers la Manche et vers un certain nombre de grandes villes, en France et en Angleterre, ainsi que dans toute l'Europe et à l'international.

En tant que l'un des principaux maillons de la logistique et des chaînes de transport, les ports ont un rôle essentiel pour assurer la stabilité économique au niveau local, régional et national. Les ports sont un élément essentiel, non seulement des réseaux de transport mondiaux, mais aussi comme un point stratégique où de la valeur peut être ajoutée aux produits. Dans une région tellement dominée par son littoral, il est donc essentiel que les opportunités de développement pour le secteur portuaire soient comprises, et que les stratégies qui favorisent leur croissance continue soient identifiées. Alors que la logistique centrée sur les ports est devenu une méthode reconnue pour les opérations portuaires, cette démarche a été concentrée sur l'activité produite uniquement sur le site du port. Toutefois, ce rapport cherche à faire valoir que la centralité portuaire devrait être élargie pour inclure la participation des communautés locales et les entreprises et soutenir la croissance et le développement dans le port ainsi que la communauté dans son ensemble.

De plus en plus, les ports doivent s'adapter à l'évolution politique, économique, sociale et environnementale et en tant que tels sont en cours d'évolution. Les ports sont en train de passer d'un point d'échange frontalier traditionnellement fermé à un rôle de développeur d'affaires local, où ils ont le potentiel de jouer un rôle accru dans la croissance économique de leurs collectivités locales. Les recherches ont montré que le développement des clusters de centralité portuaire peut favoriser le développement économique des territoires autour des ports, ainsi qu'encourager une meilleure collaboration et intégration entre les ports de la Manche.

Les enjeux des ports de la Manche

Quelques-uns des facteurs qui impactent le plus le secteur portuaire ont été identifiés, notamment:

- Une tendance croissante vers l'utilisation de plus grands conteneurs, navires et camions dans le but d'accroître l'efficacité et de réduire les coûts.
- L'augmentation de la taille des conteneurs entraînant un besoin de modification des infrastructures portuaires, telles que les installations Lo-Lo, les bâtiments de stockage ce qui permet le développement du transport multimodal.
- L'augmentation du niveau de transport mondial de marchandises.
- De plus grands navires qui ne peuvent être accueillis que dans les ports en eaux profondes, ce qui limite l'accessibilité et le développement des liaisons de transport avec des ports de faible tirant d'eau.
- Les difficultés rencontrées par les collectivités environnant les petits ports qui manquent de compétences et de main d'œuvre disponible.



Chaîne de valeur

Port vert

Tourisme

Services portuaires

Innovation

Pêche

Business

Cluster Chaîne de valeur

Les clusters chaîne de valeur sont constitués d'entreprises situées dans les zones portuaires ajoutant de la valeur aux marchandises. Ces entreprises contrôlent tout ou partie de la chaîne d'approvisionnement. Les recherches ont révélé que ce type de clusters permet de réduire les coûts (principalement ceux de transport) et augmente la productivité des entreprises. En intégrant verticalement les activités sur le site du port, il supprime les transports inutiles de marchandises et réduit les kilomètres parcourus par les camions, la congestion et les gaz à effet de serre. En outre, il améliore l'efficacité de la chaîne d'approvisionnement, crée des emplois et contribue à l'économie locale. Les clusters Chaîne de valeur peuvent inclure, par exemple :

1. Le traitement de marchandises sous température contrôlée - une société contrôle une partie importante de la chaîne d'approvisionnement autour du port y compris le stockage, le transport, la vente, l'emballage et le marketing. Cela limite le transport requis du port à la destination finale et gagne un temps précieux.
2. Matières premières - bois, acier, etc. – idem que pour les marchandises ci-dessus, mais les matières premières peuvent être transformées avant d'être vendues au détail. Cela réduit le besoin de transporter et fait appel au commerce local.
3. Alimentation - céréales et bétail – le port et les entreprises locales fournissent des installations de séchage des céréales et peuvent conditionner les denrées pour l'alimentation animale ou y ajouter de la valeur dans la zone



Conditions de la diversification

L'ESPACE est nécessaire pour les activités impliquant du stockage. Cela peut prendre la forme de zones portuaires non utilisées ou d'espaces d'entreposage supplémentaires.

Les clusters chaînes de valeur doivent tenir compte des **compétences** disponibles dans la région. Les infrastructures de **transport** ne sont normalement pas un problème, mais peuvent influencer sur la décision de se diversifier si on tient compte de la destination finale des produits.

Les ports doivent être en bons termes et avoir une bonne compréhension du **tissu économique local**. En ayant une connaissance des compétences et des ressources locales, les ports peuvent identifier de nouvelles opportunités d'affaires.

Les clusters Chaîne de valeur

Constitués d'entreprises situées dans les zones portuaires qui ajoutent de la valeur des importations et des exportations. Ces entreprises contrôlent tout ou partie de la chaîne d'approvisionnement.

Avantages

Réduire les coûts et améliorer la productivité des entreprises du cluster

Permettre une intégration verticale des activités

Réduire les kilomètres parcourus

Améliorer l'efficacité de la chaîne d'approvisionnement

Diminuer la congestion routière

Exemples de bonnes pratiques

Port de Shoreham : Une société privée importe et transforme de l'acier dans une nouvelle usine implantée sur la zone portuaire. Cela crée une source de revenus supplémentaires pour le port, la région a gagné en emploi et en compétences et la société a consolidé ses processus et sa distribution ce qui a permis de réduire le transport, le temps de traitement et le coût pour l'entreprise, qui a à son tour progressé en efficacité et productivité.

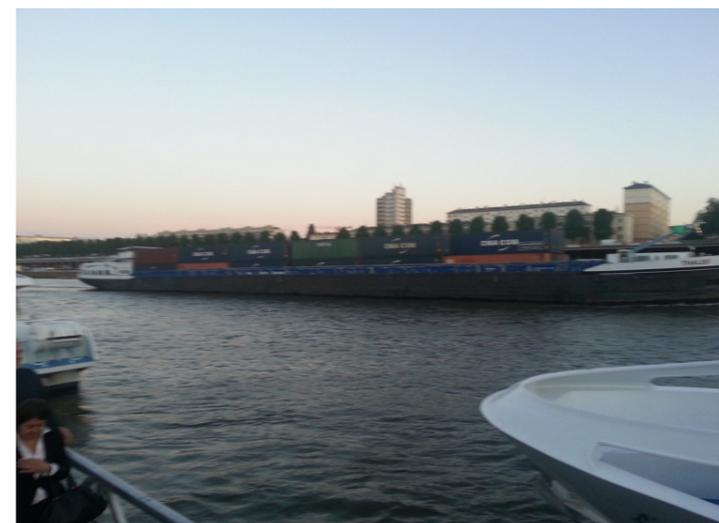
Du bois est importé via **Shoreham Port**, stocké au port, puis vendu à des grossistes ou des sociétés de construction. La valeur ajoutée localement au bois se fait par le port agissant comme un entreposeur de bois. C'est un point de départ important pour un port qui se diversifie passant d'un agent de maintenance à un entreposeur, gérant l'exploitation de l'entrepôt. Servir les clients locaux a permis de réduire le besoin en transport, et donc, les coûts et les émissions de gaz à effet de serre.

A travers les études de cas français, il a été constaté que, notamment en raison du rôle des Chambres de Commerce dans la gestion des ports, ce type de cluster tend à être mis en place.

Recommandations

Pour qu'un cluster de chaîne de valeur soit être efficace les entreprises ont besoin de faire partie d'une chaîne d'approvisionnement avec une communication inclusive et ouverte. La formation d'un cluster dépend de la taille du réseau de distribution, du type d'activité à valeur ajoutée proposé et des exigences en termes de compétences et d'infrastructure.

- Beaucoup de ces clusters peuvent commencer petit avec un accent local en profitant des ressources disponibles dans l'arrière-pays.
- Les opportunités doivent être communiquées à la communauté locale et les obstacles pour chaque partie prenante explorés.
- Les avantages potentiels doivent être évalués en termes de création d'emplois, de réduction de la congestion, du potentiel d'attraction pour les activités tertiaires et de développement durable.
- Le soutien par la réglementation dans ce cas est limité et l'accent devra être mis sur l'ouverture de la communication entre les principales parties prenantes - y compris les autorités locales, les entreprises locales et le port.
- Le transfert de connaissances entraînera inévitablement des opportunités de développement qui nécessiteront un peu de soutien.
- Les ports devront avoir une bonne compréhension des chaînes d'approvisionnement associées aux matériaux et aux échanges qui passent par ou devant eux afin d'identifier de nouvelles opportunités de marché.



Chaîne de valeur

Port Vert

Tourisme

Services portuaires

Innovation

Pêche

Business

Cluster Port Vert

De nombreuses entreprises concentrent leurs efforts sur les activités liées à l'environnement. Certaines de ces initiatives comprennent : la production d'énergie renouvelable, la construction de bâtiment à énergie positive, les entrepôts et technologies verts, la conception et la déconstruction de navires, la gestion des déchets et la formation professionnelle. Ces initiatives sont en soutien direct avec les politiques de transport et de gestion des émissions de l'UE et donnent l'occasion aux entreprises de collaborer pour se soutenir mutuellement dans l'effort de réduction des émissions et de la congestion et d'amélioration de la qualité de l'air.

Quelques exemples d'activités de cluster Port vert :

- Implication dans le secteur des énergies renouvelables marines
- Construction de bâtiments respectueux de l'environnement
- Dispositions efficaces de gestion des déchets



Conditions de la diversification

L'ESPACE peut être un facteur limitant pour un certain nombre d'initiatives écologiques, en particulier celles qui sont fondées autour du secteur des énergies marines renouvelables (EMR). Les ports devront établir de quels **espace, ressources et compétences** ils disposent et donc pour quelles initiatives ils ont la capacité de s'engager.

Des **politiques de soutien** sont nécessaires pour les activités vertes car elles encouragent les entreprises à travailler et innover pour répondre aux obligations environnementales.

Des **mesures incitatives** peuvent apporter un soutien et un financement supplémentaire pour les entreprises qui souhaitent s'engager sur des activités vertes. Les ports ont besoin d'avoir une communication efficace et ouverte avec les autorités locales afin de faciliter l'identification puis soutenir les opportunités de développement.

Les ports ont besoin d'avoir une connaissance approfondie des **compétences et des ressources** disponibles au sein de la communauté locale et de travailler en collaboration avec les **entreprises locales**.

Les clusters Ports verts

Regroupement d'entreprises dans les zones portuaires qui se concentrent sur les initiatives liées à l'environnement.

Avantages

Protection de l'environnement

Faible émissions de gaz à effet de serre

Satisfaction des besoins locaux en énergie renouvelable

Création d'emplois

Exemples de bonnes pratiques

L'engagement vers des politiques vertes est de plus en plus important pour le secteur portuaire, et a une influence croissante sur les opérations portuaires de la région de la Manche.

Port de Portsmouth : le port a réalisé d'importants investissements dans la construction d'un nouveau terminal passagers, qui a adopté un certain nombre de technologies vertes, en utilisant des capteurs de vent et de l'énergie thermique des mers pour le chauffage et la climatisation.

Port de Shoreham : le port a conclu un accord de collaboration à long terme avec une entreprise privée, les engageant à faire du port un centre de production d'énergie décarbonée. Il a fait des investissements pour offrir l'infrastructure appropriée pour cette activité. Grâce à cet investissement, le port sera en mesure d'attirer d'autres entreprises engagées dans l'innovation et les technologies vertes. En soutenant ce mouvement, le port a été en mesure de s'assurer que les besoins énergétiques locaux soient respectés, tout en soutenant l'implantation de nouvelles entreprises, la croissance économique et la création d'emplois pour la communauté locale.

Les ports de Caen-Ouistreham et Cherbourg-Octeville ont initié une collaboration entre ports, à travers les Ports Normands Associés. La proximité et la complémentarité entre les ports permettent d'offrir un service de bout en bout pour le secteur des EMR et d'attirer de grandes entreprises sur la zone portuaire. Les ports ont su profiter de leur emplacement, de l'espace et des ressources disponibles pour les investisseurs, ils se sont également positionnés sur la prestation de services

Recommandations

- Le principal facteur pour les clusters verts est la présence d'une politique incitative, encourageant le port et les entreprises à envisager une approche favorable à l'environnement dans leur fonctionnement. Par conséquent, il est recommandé que, pour que cela soit efficace, les politiques soient à la fois incitatives (subventions, avantages...) et pénalisantes (impôts, taxes...) pour les parties prenantes. Elles doivent être soutenues et gérées par une autorité locale pour permettre une meilleure collaboration entre les ports et leurs entreprises.
- L'information doit être facilement accessible et disponible et les outils de communication doivent être efficaces pour promouvoir l'activité.
- Il est suggéré que la création d'un organisme unique chargé de la promotion et de la gestion de la croissance verte permettrait de d'établir un lien vers la politique européenne.
- Un certain nombre de facteurs favorables peuvent être mis en place pour soutenir l'activité verte dans la région de la Manche, parmi lesquels : l'amélioration du suivi et de la communication sur les politiques liées à la croissance verte, une meilleure compréhension des chaînes d'approvisionnement vertes et le développement de mesures gouvernementales incitatives pour encourager l'activité verte au sein du secteur portuaire.



Chaîne de valeur

Port Vert

Tourisme

Services portuaires

Innovation

Pêche

General Business

Cluster Tourisme

La plupart des ports de la région de la Manche sont impliqués dans des activités de transport de passagers, reliant fortement le port au tourisme local. En conséquence, les ports peuvent agir comme un catalyseur pour les entreprises locales liées au tourisme et prestataires de services, telles que les hôtels, les restaurants, les centres d'accueil et les centres de loisirs. Ces entreprises peuvent créer des opportunités d'emploi pour la région, contribuer de manière significative à l'économie locale et influencer positivement le réseau de transports au sens large. En établissant des pôles touristiques locaux attractifs associés aux ports de la région de la Manche, l'impact sur le réseau routier lié au port sera d'autant plus réduit que le trafic restera dans la région, plutôt que la traverser pour aller plus loin.



Conditions de la diversification

Pour que les ports s'engagent dans le développement efficace de clusters de tourisme, il est essentiel qu'ils travaillent avec les **autorités locales**, et cela afin d'encourager la promotion et d'obtenir des soutiens actifs pour le port qui servira d'outil marketing pour la région.

Une **communication efficace** entre le port, les compagnies de ferries, les autorités locales et les entreprises locales est nécessaire pour identifier les possibilités de collaboration.

Les ports doivent travailler avec la communauté locale afin de s'assurer qu'ils sont au courant des points d'attraction de leur région et des facilités offertes aux visiteurs qu'ils doivent ensuite **promouvoir** activement auprès des passagers afin qu'ils restent dans la région.

Il doit y avoir une **compréhension** mutuelle des **ressources et des compétences** disponibles au sein de la communauté afin que les entreprises et les ports puissent se promouvoir les uns les autres pour leur bénéfice mutuel.

Les ports ont le potentiel de jouer un rôle important dans le « **marketing de destination** » pour leur communauté locale, dans la croissance économique de la région et dans la création de nouvelles opportunités d'emploi. Il s'agit d'une occasion pour les ports de soutenir les séjours de courte durée dans la région.

Les clusters Tourisme

Regroupement de sociétés qui fournissent des services liés au tourisme et capitalisent sur les opportunités apportées par un port qui draine un fort trafic de passagers.

Avantages

Créer des emplois

Contribuer à l'économie locale

Réduire la congestion routière

Améliorer la valeur esthétique de la région

Exemples de bonnes pratiques

Port de Douvres : Le port de Douvres est un excellent exemple où le port a travaillé avec la communauté locale pour tirer profit de son patrimoine et des attractions touristiques locales et renforcer le rôle du port dans la communauté. Le port a eu un large soutien de Dover District Council qui travaille à réhabiliter la région et à établir Douvres en tant que destination touristique. En travaillant ensemble, le port et le Conseil ont pu mettre en place une stratégie de « marketing de destination », fondée sur la promotion de la région et générer une proposition d'offre touristique. Cette offre inclut le développement d'infrastructures, l'amélioration du front de mer et la création de marinas et d'autres installations de loisirs. En s'engageant avec les entreprises locales, le port a renforcé son rôle au sein de la communauté locale et a modifié l'image du port et de Douvres dans son ensemble.

Port de Saint-Malo : le port profite de sa longue histoire maritime et est l'un des sites les plus visités de la côte bretonne. Le port présente de solides liens transmanche, et est l'une des escales essentielles pour les croisiéristes, avec des visiteurs qui restent dans la région pour voir les différents lieux d'intérêt dont Saint Malo et le Mont St Michel. L'activité dans la ville a été soutenue par le port, à travers la promotion des attractions locales et du patrimoine historique et le développement des infrastructures liées au tourisme.

Port de Saint-Brieuc-Le Légué : Le tourisme devient une industrie de plus en plus importante pour la zone autour du port. Le port a toujours été un port industriel, mais a grandi comme une zone de plaisance, et est un lieu attrayant pour les propriétaires de résidences secondaires. Les Chambres de Commerce ont fait des efforts pour développer des infrastructures supplémentaires pour soutenir l'industrie de la plaisance, notamment la création d'un port sec. En travaillant en étroite collaboration avec le port et les entreprises locales, la CCI a renforcé l'attractivité du port.

Recommandations

- Les ports avec un trafic élevé de passagers sont dans une position optimale pour profiter des attractions touristiques locales et doivent être conscients des activités liées au tourisme présentes à proximité du port.
- Les ports ont le potentiel de jouer un rôle important dans une stratégie globale de « marketing de destination » de leur région.
- Nos recherches suggèrent que pour que les clusters tourisme réussissent, les autorités locales doivent faciliter la communication entre les acteurs locaux (y compris les offices de tourisme, les compagnies de ferries, les autorités locales, les attractions locales) et doivent encourager une « pensée unifiée » entre tous les acteurs.
- Le tourisme dans la région peut être stimulée par l'adaptation des infrastructures portuaires à la promotion des attractions locales, comme par exemple : la signalisation sur la zone portuaire qui dirige le trafic vers les zones locales plutôt que sur le réseau de transport plus large tout en s'assurant que le réseau de transport local est entretenu et attrayant pour les visiteurs.



Chaîne de valeur

Port Vert

Tourisme

Services portuaires

Innovation

Pêche

Business

Cluster Services portuaires

Ce type de cluster est associé à l'expansion des services portuaires tels que le pilotage, le remorquage, l'amarrage, le dragage, le soutage, la manutention, l'entretien et la réparation des navires, les services aux passagers et l'entreposage. La recherche a montré que, dans les ports étudiés, ces services sont fournis par les ports ou externalisés. Ce type de cluster renforce le rôle du port dans la région, offrant de multiples services aux utilisateurs du port, générant des revenus supplémentaires pour les ports et créant des emplois pour la population locale.

De plus, l'activité de ce type de cluster a un impact positif sur les réseaux de transport en concentrant l'activité dans le port, et en réduisant le volume du trafic sur les routes, en diminuant les temps de transport de marchandises et en améliorant l'efficacité du réseau de transport. Ce type de cluster présente d'autres avantages tels que l'accès aux ressources stockées, le développement de la formation et l'échange de connaissances.



Conditions de la diversification

Les ports doivent **être conscients** des **ressources et des** compétences disponibles dans l'hinterland du port. Lorsque des entreprises de services portuaires sont présentes, la **collaboration** doit être encouragée entre ces derniers et le port afin de s'assurer qu'ils sont utilisés de manière appropriée pour appuyer les activités portuaires.

L'espace et la capacité sont des facteurs importants pour la réussite du développement d'un cluster de services portuaires, car cela attire des entreprises à opérer dans le port. Ce type de diversification nécessite de l'espace et des **infrastructures** suffisantes pour l'installation d'entreprises, ce qui peut inclure les infrastructures physiques, telles que les bâtiments, l'accès aux réseaux de transport, mais également la construction d'une **relation forte** avec le port.

Les **ports** ont besoin d'avoir une **relation ouverte** avec les autorités et les communautés locales afin d'identifier efficacement les possibilités de développement du cluster.

Les clusters Services portuaires

Regroupement de sociétés dans une zone portuaire qui fournissent des services portuaires et maritimes.

Avantages

Générer des revenus supplémentaires pour les ports

Créer des emplois

Contribuer à l'économie locale

Soutenir le fonctionnement des autres clusters de centralité portuaire

L'accès aux ressources stockées, aux programmes de formation et à l'échange des connaissances.

Exemples de bonnes pratiques

Port de Portsmouth : Le développement du nouveau terminal passagers à Portsmouth a créé un certain nombre d'opportunités supplémentaires pour les entreprises autour du port. Le terminal contient des technologies innovantes qui nécessitent un entretien et il pourra avoir besoin de développement dans les années à venir, ce qui rend nécessaire un certain nombre d'entreprises de soutien et de prestataires de services. L'utilisation de technologies vertes présente aussi un potentiel qui encouragera la croissance des entreprises et l'innovation, stimulant ainsi la croissance économique locale.

Port de Douvres : Une nouvelle installation portuaire sur la côte ouest a été proposée, ce qui favorisera l'implantation d'entreprises nouvelles et de nouveaux services sur la zone portuaire. En fournissant l'espace et des infrastructures pour ces développements, le port fournit des équipements pour de nouvelles entreprises qui peuvent directement ou indirectement soutenir l'activité dans le port et peuvent prendre part au commerce et aux activités existants.

Port de Saint-Brieuc : Le port de Saint Brieuc a développé un pôle d'activités basé autour de ses compétences et son expertise dans la voile. Le centre d'Activités Maritimes, développé avec la Chambre de Commerce, a permis l'installation d'activités économiques en lien avec le nautisme : commerces à vocation maritime, ateliers de mécanique et de réparation navale. La coopération entre les entreprises et les compétences et les ressources présentes dans la zone a permis au port d'augmenter son expertise dans le domaine d'expertise de la voile. En outre, un certain nombre de bâtiments portuaires désaffectés ont été réaménagés et modernisés pour attirer de nouvelles entreprises.

Recommandations

- Pour qu'un cluster services portuaires réussisse, il doit être soutenu par une communication efficace et ouverte sur les opportunités.
- Il est recommandé aux ports qui souhaitent s'engager dans ce type de cluster de développer une base de données centralisée regroupant les détails des opportunités d'affaires et des prestataires de services, afin de permettre aux partenaires potentiels de communiquer et de saisir les opportunités de marché.
- Les possibilités de travailler avec les entreprises locales à l'extérieur du port doivent être correctement communiquées et promues. Pour cela, les autorités locales ont besoin d'être mieux informés sur les services fournis par les ports et les possibilités offertes, et doivent agir pour faciliter la coopération entre les entreprises.
- Disposer d'une banque de connaissances complète détaillant les services disponibles peut aider le port pour attirer les investissements locaux et étrangers en assurant la promotion du port et de la communauté locale.
- Il est suggéré que les ports peuvent jouer un rôle de facilitateur pour réunir les entreprises de services complémentaires.



Chaîne de valeur

Port Vert

Tourisme

Services portuaires

Innovation

Pêche

General Business

Cluster Innovation

Cette forme de cluster se forme lorsque les ports, leurs parties prenantes, les universités, les établissements d'enseignement et les centres de recherche collaborent sur de nouvelles technologies ou procédés innovants pour le secteur portuaire. Les activités tendent à se concentrer sur la recherche environnementale et à faire progresser l'efficacité opérationnelle et logistique. Ce type de cluster s'est révélé être assez fréquent dans les études de cas où les autorités portuaires travaillent avec les universités pour explorer des questions environnementales par exemple.



Conditions de la diversification

Pour que les ports s'engagent dans des clusters innovation, ils doivent être conscients des **compétences et des ressources** disponibles au sein du port.

En étant à l'écoute, les ports peuvent développer leurs activités en accord avec la **politique gouvernementale et la législation**. Cela est particulièrement vrai en ce qui concerne le rôle potentiel des ports dans le secteur des énergies renouvelables marines.

L'**espace et la capacité** à s'impliquer dans des pratiques commerciales novatrices sont essentiels pour le succès des entreprises. Les ports peuvent utiliser des bâtiments ou des terrains précédemment inutilisés pour l'implantation d'activités innovantes.

Des **financements** pour les ressources, les compétences et le développement des infrastructures seront nécessaires pour que les ports soient en mesure de promouvoir activement leur potentiel en tant que centre d'innovation. Le gouvernement pourrait jouer un rôle **incitatif** sous forme de prêt pour encourager ce type d'activité. Avoir des liens forts avec les **universités** et les **centres de recherche** locaux permettra d'impliquer les ports dans le développement de nouvelles technologies.

Les ports doivent avoir de **bonnes relations** avec les collectivités locales et leurs autorités locales afin qu'elles puissent être au courant des différentes opportunités qui s'offrent à eux.

Les clusters innovation

Regroupement des ports, de leurs parties prenantes, des universités / établissements d'enseignement et des centres de recherche pour travailler ensemble sur des innovations.

Avantages

Innovation ouverte

Echange de connaissances et d'expertise entre les partenaires

Avantages pour les étudiants par le biais d'une expérience industrielle.

Exemples de bonnes pratiques

Plusieurs des ports étudiés ont des liens forts avec les universités voisines. En particulier :

Port de Douvres : ce port présente des liens étroits avec les universités de Greenwich, de Cardiff et de Kent, des étudiants de chacune de ces institutions sont engagés dans des projets de recherche en collaboration avec le port.

Port de Shoreham : tout comme le port de Douvres, Shoreham a construit de solides relations avec l'université locale et soutient un certain nombre d'étudiants qui travaillent sur des projets de recherche liés au port. En créant ces liens, le port dispose d'un accès aux technologies émergentes et peut partager des connaissances avec ces institutions de recherche.



Recommandations

- Pour développer avec succès un cluster innovation, les ports doivent enquêter sur la capacité de recherche des universités locales et examiner le potentiel pouvant être associé à des partenariats de transfert de connaissances.
- L'innovation peut être lancée par des initiatives politiques comme nous l'avons vu dans le secteur des EMR. Pour être couronnée de succès, un cluster innovation doit répondre à une demande ou combler une lacune du marché.
- Il est recommandé que les ports qui s'intéressent à ce type d'activité se renseignent sur les capacités actuelles d'innovation et les obstacles potentiels à la croissance.
- Il est également recommandé que les clusters innovation soient soutenus par des mesures incitatives et financière pour s'assurer que les besoins locaux sont satisfaits, et répondre aux exigences des politiques de l'UE (par exemple, les politiques relatives aux EMR, à la désulfuration du carburant et à la recherche environnementale).



Chaîne de valeur

Port Vert

Tourisme

Services portuaires

Innovation

Pêche

Business

Cluster Pêche

La pêche a clairement un lien historique avec le secteur portuaire, les entreprises de pêche se situant dans les zones portuaires et desservant hôtels, restaurants et communautés locales, mais également exportant vers les pays voisins. La recherche a montré que des liens étroits existent au sein de la communauté des pêcheurs mais cela est moins actif au sein d'un groupe plus large. Soutenir le développement de clusters Pêche est potentiellement un avantage pour les entreprises et pour la communauté portuaire au sens large. Les clusters Pêche peuvent soutenir les activités des ports de pêche, de débarquement de marchandise, de tri et de transformation des produits, ainsi que l'exportation de poissons. Centraliser les activités associées au secteur de la pêche permet de réduire le transport routier et les coûts logistiques. De plus, les exportations de poissons vers les pays voisins peuvent être assurées par bateau, ce qui diminue l'impact environnemental.



Conditions de la diversification

L'**activité de pêche existante** dans les ports peut être renforcée en encourageant la collaboration entre les pêcheurs et le port.

Les ports doivent **prendre conscience et bien comprendre** les compétences et les ressources déjà présentes dans le port. Ils doivent travailler en étroite collaboration avec les pêcheurs et avoir une bonne compréhension de la façon dont ils peuvent mieux soutenir et promouvoir cette industrie.

L'**espace** peut être un avantage important pour un cluster pêche, car il peut donner aux ports la capacité d'offrir plus d'espace de traitement des captures débarquées, une halle pour la vente de produits et également soutenir les services associés, tels que la formation, la maintenance et la réparation de la flotte de pêche.

Il est important que les ports qui ont une communauté active de pêcheurs soient étroitement liés avec les autorités locales, afin de s'assurer qu'ils ont l'appui de l'activité pêche dans le port. De plus, avoir une **communication ouverte** avec la communauté locale peut permettre d'identifier de nouvelles opportunités de marché et encourager le développement de chaînes d'approvisionnement locales entre le port et les restaurants et les supermarchés locaux.

Les clusters Pêche

Regroupement d'entreprises de pêche et de leurs clients, situés dans une zone portuaire.

Avantages

- Faible coût pour l'entreprise
- Réduction du transport routier
- Réduction des coûts logistiques
- Développement des marchés locaux

Exemples de bonnes pratiques

Port de Dieppe : ce port est le plus grand port de pêche de Haute-Normandie, et le premier port de pêche de coquilles Saint Jacques de France. Le port a une large flotte de bateaux de pêche, dont des coquillards, des chalutiers et des fileyeurs. La politique d'investissement du port relative à l'activité pêche est soutenue. Il y a ainsi été créé une zone technique pêche équipée d'un engin de levage jusqu'à 400 tonnes. Cet équipement offre aux entreprises de réparation navale les moyens de se développer. Aussi, le concessionnaire a modernisé l'espace de vente directe des pêcheurs. De plus, des infrastructures de qualité soutiennent la filière pêche en améliorant les capacités de traitement avec notamment une halle réfrigérée et l'informatisation de la vente aux enchères qui est en réseau avec la criée de Fécamp. Ces investissements permettent de promouvoir Dieppe comme un centre d'expertise en matière de pêche, tout en créant de nouvelles opportunités d'emploi pour la population locale et en stimulant la croissance économique.

Port de Shoreham : dans ce cas, le port a travaillé à établir de bonnes relations entre les pêcheurs, les commerçants et les restaurants locaux. En créant une relation fructueuse, le port a contribué à soutenir l'activité de pêche qui fait partie intégrante de sa communauté locale. De plus, le port soutient une activité supplémentaire : l'exportation des produits des gros chalutiers de pêche vers les marchés belges, français et espagnols.

Recommandations

En raison de leurs liens de longue date avec les ports, ce sont des groupes historiques qui sont donc moins porteur de nouvelles opportunités. Toutefois, la pêche reste un secteur maritime dynamique, et intrinsèquement lié avec les ports de la Manche. Par conséquent, les recommandations pour leur soutien sont les suivantes :

- Le partage des connaissances en ce qui concerne les modifications législatives pertinentes et les préoccupations environnementales qui se posent dans ce secteur, ainsi que sur les opportunités de marché innovantes, peut renforcer le secteur de la pêche dans un port. Agir de cette façon serait particulièrement bénéfique pour les petites entreprises qui peuvent utiliser les clusters comme un moyen d'accroître leur visibilité, de réduire leurs coûts et de tirer profit de collaborations.
- Les politiques de pêche de l'UE sont actuellement en changement et doivent être adaptées afin de s'assurer qu'elles tiennent compte des besoins de ces entreprises locales dans les ports de niche, tout comme les obligations nationales. L'UE devrait élaborer des politiques qui encouragent les entreprises de pêche à travailler ensemble pour favoriser la croissance, la durabilité et l'innovation, tout en conservant leur rôle précieux dans le secteur portuaire au sens large.



Chaîne de valeur

Port Vert

Tourisme

Services portuaires

Innovation

Pêche

Business

Cluster Business

Les entreprises des clusters Business sont habituellement indirectement liées aux activités portuaires, et ne rentrent pas dans l'un des autres types de cluster. Ces clusters sont généralement basés autour d'installations portuaires secondaires, comme un parc d'affaires, des centres communautaires, des immeubles résidentiels ou des échangeurs routiers. Ces entreprises peuvent fournir des services aux entreprises d'autres clusters de centralité portuaire. Les clusters de ce type peuvent soutenir la formation et les compétences requises pour le port sur des domaines tels que la sécurité maritime. Les avantages de ce type de clusters comprennent la création d'emplois au sein de la communauté locale, le soutien à la croissance économique et le développement du port et des entreprises de la chaîne d'approvisionnement élargie, contribuant ainsi de manière significative à l'économie locale.



Conditions de la diversification

Pour qu'un cluster Business se développe sur un site portuaire, le port a besoin **d'espace** et **d'infrastructures** appropriées qui peuvent soutenir les entreprises qui ne sont pas directement liées au port. Par exemple, un port peut réaménager des entrepôts désaffectés ou des zones de stockage et créer des bureaux ou des ateliers pour une nouvelle gamme d'activités.

Afin de tirer parti des opportunités potentielles, les ports doivent avoir une **bonne communication** avec les entreprises locales et la communauté au sens large, de sorte que lorsque des opportunités se présentent, elles puissent être exploitées de manière efficace. Ils ont besoin de bien appréhender les **compétences et les ressources** disponibles dans la communauté et d'avoir une bonne compréhension des **besoins des clients** potentiels.

Alors que les entreprises ne sont pas directement reliées au port, elles donneront une **autre source de revenu et de croissance** pour la zone portuaire et locale.

Les clusters Business

Regroupement d'entreprises situées dans les zones portuaires et le plus souvent indirectement liées aux activités portuaires

Avantages

Créer des emplois et contribuer à l'économie locale

Soutenir d'autres groupes clusters de centralité portuaire



Exemples de bonnes pratiques

Port de Douvres : le port de Douvres a été identifié comme un bon exemple de cas où l'activité générale est soutenue par le port. Le port a travaillé avec le District Council pour développer un centre d'affaires sur le site du port (White Cliffs Business Park) qui offrira un espace commercial à un large éventail d'entreprises. En fournissant ce type d'installations, le port s'est positionné comme un endroit attrayant pour les entreprises locales en développement, permettant la création de 3 000 emplois pour la communauté locale. De plus, le District Council vise à développer une partie du site portuaire comme des immeubles résidentiels, des infrastructures de la ville (dépôts de bus, espaces commerciaux) et un établissement d'enseignement axé sur les compétences maritimes.

Port de Shoreham : le port s'emploie à soutenir l'activité générale en utilisant les ressources et les infrastructures portuaires pour créer un centre d'incubation et de la formation sur place. En investissant dans la fourniture de ce type de services, le port augmente son potentiel en tant que parc d'affaires et se fait plus attrayant pour les clients potentiels, apportant de nouvelles entreprises et créant des emplois pour la région.

Port de Saint-Brieuc : Alors que le port est un centre bien connu pour la plaisance, il a également investi dans le réaménagement de bâtiments désaffectés sur la zone portuaire pour une y accueillir des sociétés externes. Actuellement, ces bâtiments héberge un centre de compétences marines, un centre d'affaires, des bureaux, une école de théâtre ou encore un studio de télévision et offre un mélange d'entreprises directement ou indirectement liées au port. L'utilisation du port comme un site d'incubation participe pleinement à l'attractivité de la zone portuaire et lui permet de supporter plus d'emplois.

Recommandations

- Les clusters Business sont le type de clusters le plus varié et peuvent être considérés comme les plus difficiles à soutenir. Ils peuvent, toutefois, être l'un des clusters de plus grande valeur, en ayant souvent des liens étroits avec la communauté locale et les entreprises.
- Les politiques nationales et européennes doivent tenir compte des besoins locaux, en plus de ceux à l'échelle nationale et internationale.
- Il y a un certain nombre d'opportunités d'affaires offertes aux ports de niche au niveau local, et ces ports offrent un service précieux et un lien de transport vital pour un grand nombre d'entreprises locales.
- Les autorités locales doivent faire des efforts considérables pour s'engager avec leurs ports et favoriser une communication efficace entre le port et les entreprises dans les communautés environnantes, en encourageant la collaboration, l'innovation, l'échange de connaissances et l'identification d'opportunités de marché à l'échelle locale.



Chaîne de valeur

Port Vert

Tourisme

Services portuaires

Innovation

Pêche

Business

Les enjeux de la centricité portuaire pour la région de la Manche

Bien que la recherche ait identifié des preuves d'un panel d'activités de centricité portuaire actuellement présentes dans la région de la Manche, il convient de noter qu'il existe un certain nombre de facteurs qui pourraient influencer sur la réussite de la formation de clusters.

Les ports de la région de la Manche présentent un certain nombre de différences, notamment en termes de : propriété, modes de gouvernance et de financement ; liens commerciaux ; caractéristiques du port, de la communauté locale et de la région environnante ; relations entre les ports et l'autorité locale et l'interprétation des politiques nationales et internationales. Chacun de ces facteurs a le potentiel d'influer sur la réussite du développement de clusters de centricité portuaire efficaces et sur la croissance des ports plus petits, des ports de niche de la région. En particulier, les principaux enjeux identifiés et les défis à relever pour le développement des clusters sont les suivants :

- Le manque d'espace et la capacité de développement sur la zone portuaire.
- L'insuffisance des installations pour soutenir le développement de nouvelles relations avec l'industrie ou s'adapter aux nouvelles exigences du transport / logistique.
- Le manque de cohérence entre les plans de développement portuaire et locaux.
- La perception de la législation nationale et européenne comme étant un obstacle au développement des sites portuaires.
- Le manque de prise de conscience et / ou de compréhension des opportunités offertes par la mise en œuvre réussie de clusters de centricité portuaire.
- Les faibles liens avec la communauté locale, en termes de recensement des compétences et d'expertise disponibles.
- Les conflits historiques entre les zones résidentielles environnantes et le développement de sites portuaires.
- Le manque d'un cadre global pour soutenir la réussite du développement de clusters de centricité portuaire.

Pour plus d'information ou pour recevoir le résumé exécutif de l'étude, merci de contacter Claire Bouvier du CRITT T&L basé au Havre : claire.bouvier@critt-tl.fr



Recommandations générales pour réussir la formation de clusters de centricité portuaire

Alors qu'un certain nombre de recommandations spécifiques ont été énoncées pour chacun des types de cluster identifiés, des recommandations plus générales sont présentées ci-dessous dans le cadre de la centricité portuaire dans son ensemble.

- Les ports doivent travailler en étroite collaboration avec les autorités locales pour élaborer des plans cohérents sources de bénéfices pour les ports, les entreprises, les collectivités locales et encourageant la croissance économique.
- Les décideurs politiques devraient travailler avec les ports pour identifier, développer et promouvoir plus largement les meilleures pratiques des initiatives de centricité portuaire, et rechercher des opportunités en cohérence avec les actions prévues dans la stratégie maritime intégrée CAMIS.
- Il est suggéré que les ports et les entreprises bénéficient d'une assistance, comme des aides financières pour soutenir l'innovation, afin de leur permettre d'entreprendre les recherches et les développements nécessaires pour répondre à leurs obligations environnementales.
- Les ports doivent avoir une connaissance approfondie de leurs marchandises passant par ou près d'eux. En ayant une connaissance de la nature des échanges transitant par le port, ils pourront identifier de nouvelles opportunités commerciales au sein de la chaîne d'approvisionnement.
- La promotion active de la centricité portuaire, à travers des ateliers et l'activation de réseaux, doit attirer de nouveaux membres vers les clusters.
- Afin de réduire la congestion, l'impact sur la communauté et les coûts pour les entreprises, il est recommandé que les gouvernements encouragent les entreprises à utiliser le rail, le fleuve et le short sea shipping plutôt que la route, grâce à des mesures d'incitations fiscales.
- L'introduction de nouvelles technologies en adéquation avec les évolutions des exigences politiques et en répondant aux nouvelles exigences du marché comme par exemple pour les énergies marines renouvelables.
- La formation de partenariats entre les ports et leurs entreprises, ou entre deux ou plusieurs ports afin d'accroître les échanges de connaissances et les possibilités de collaboration.
- Les ports devraient encourager une utilisation flexible de l'espace afin de favoriser la diversification des activités économiques dans l'environnement portuaire.
- Identifier les opportunités d'affaires de niche et capitaliser sur ces dernières pour favoriser la croissance économique du port et développer la performance du réseau de transport.
- Encourager l'intégration verticale des activités dans le port afin de renforcer le rôle des ports dans la chaîne d'approvisionnement.